

# PIANI STRATEGICI DI DIPARTIMENTO

**Monitoraggio anno 2023**

---



## Indice

1.	INTRODUZIONE .....	1
2.	AGGIORNAMENTO DEL PROFILO DEL DIPARTIMENTO.....	1
	Struttura organizzativa del Dipartimento.....	1
	Principali settori di Ricerca .....	2
	Corsi di Laurea e Dottorato afferenti .....	3
	Laboratori .....	3
3.	ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI.....	4
4.	ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI.....	12
4.1	AREA STRATEGICA I: RICERCA .....	12
4.2	AREA STRATEGICA II: DIDATTICA.....	13
4.3	AREA STRATEGICA III: TERZA MISSIONE.....	15
4.4	AREA STRATEGICA IV: VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA .....	15
5.	MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale) .....	16

### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)



## 1. INTRODUZIONE

Il presente documento riporta l'esito del monitoraggio annuale del raggiungimento degli obiettivi (target) prefissati nel Piano Strategico (PS) di Dipartimento DICEA (anni 2021-23, Prot.n.0000816 del 15/07/2021) per l'anno 2023.

Le finalità del monitoraggio sono:

- la verifica del raggiungimento degli obiettivi (target) dell'anno 2023;
- l'analisi delle cause di eventuali scostamenti tra obiettivi e risultati rilevati (per gli indicatori più rilevanti);
- la verifica della validità di obiettivi e azioni pianificate per gli anni successivi.

I risultati del monitoraggio, in relazione a tali finalità, sono riportati rispettivamente nelle sezioni 3, 4 e 5 del documento.

La sezione 2 riporta invece un aggiornamento del profilo del Dipartimento relativo alla fine dell'anno 2023.

## 2. AGGIORNAMENTO DEL PROFILO DEL DIPARTIMENTO

Al termine dell'anno 2023 al DICEA afferiscono 51 docenti. Di questi la quasi totalità appartiene all'area 08 dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura, nei settori ICAR 01, 02, 04, 06, 08, 09, 11, 14, 17, 18, 19, 21. Due docenti afferiscono al settore MAT/05, per l'insegnamento e la ricerca nelle discipline matematiche, ed un docente al settore IUS/07, a supporto dell'insegnamento e della ricerca nelle discipline di natura giuridica.

Al personale docente, si aggiungono 14 Tecnici, principalmente a supporto delle attività di laboratorio e coadiuvanti le attività del Direttore, e 7 Amministrativi, ripartiti in tre aree tematiche (Unità Affari Istituzionali, Unità Contabilità e Acquisti; Unità Ricerca e Terza Missione) e coordinati dal Responsabile Amministrativo di Dipartimento.

Sono infine presenti, in qualità di personale di ricerca non strutturato, 32 assegnisti e 39 dottorandi.

### Struttura organizzativa del Dipartimento

(a partire dal 01/11/2021)

- Direttore di Dipartimento: Prof. QUAGLIARINI Enrico;
- Vicedirettrice di Dipartimento: Prof.ssa QUATTRINI Ramona;
- Responsabile Amministrativo di Dipartimento: Dott.ssa CARBONARI Sara;
- Responsabili della Qualità: Prof.ssa DI GIUSEPPE Elisa, Prof.ssa FERROTTI Gilda;
- Giunta di Dipartimento: Prof. QUAGLIARINI Enrico, Dott.ssa CARBONARI Sara, Dott.ssa PUGNALONI Anna Paola, Sig.ra BRIZZOLA Sabrina, Sig. SFRATTONI Filippo, Dott.ssa NESPECA Romina, Prof.

#### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

#### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)



MONDAINI Gianluigi, Prof. BROCCINI Maurizio, Prof. NATICCHIA Berardo, Prof. LENCI Stefano, Prof. CANESTRARI Francesco, Prof.ssa RAGNI Laura;

- Responsabili di Sezione: Prof. MONDAINI Gianluigi, Prof. BROCCINI Maurizio, Prof. NATICCHIA Berardo, Prof. LENCI Stefano;
- Responsabili di Area: Prof. MONDAINI Gianluigi, Prof. CLINI Paolo, Prof. BROCCINI Maurizio, Prof. CANESTRARI Francesco, Prof. NATICCHIA Berardo, Prof. D'ORAZIO Marco, Prof. LENCI Stefano, Prof. GARA Fabrizio;
- Responsabili delle attività Didattiche e di Ricerca in Laboratorio (RDRL): Prof. BONVINI Paolo, Prof. CARBONARI Alessandro, Prof.ssa DI GIUSEPPE Elisa, Prof. GRAZIANI Andrea, Prof. SERPILLI Michele, Prof. POSTACCHINI Matteo, Prof.ssa QUATTRINI Ramona;
- Rappresentante per VQR e Ranking Internazionali: Dott. POSTACCHINI Matteo;
- Rappresentante presso Dottorato di Ricerca ICAEA: Prof. LENCI Stefano;
- Commissione Ricerca Scientifica di Ateneo (RSA): Prof. CARBONARI Alessandro, Prof.ssa CORVARO Sara, Prof. CALAMAI Alessandro, Dott.ssa MARIOTTI Chiara;
- Commissione bando VQR 2020-2024: Prof. QUAGLIARINI Enrico, Prof.ssa QUATTRINI Ramona, Prof. POSTACCHINI Matteo, Dott.ssa MARIOTTI Chiara;
- Commissione piano strategico: Prof. QUAGLIARINI Enrico, Prof.ssa QUATTRINI Ramona, Dott.ssa CARBONARI Sara, Prof.ssa DI GIUSEPPE Elisa, Prof.ssa FERROTTI Gilda, Dott. BELARDINELLI Pierpaolo, Prof. CARBONARI Sandro, Dott.ssa MARIOTTI Chiara.

## Principali settori di Ricerca

I principali settori di ricerca, suddivisi per sezione, sono:

- **ARCHITETTURA:** conoscenza, recupero, conservazione e progetto dell'architettura e del paesaggio; Digital Cultural Heritage e tecniche geomatiche; rigenerazione urbana e urbanistica con sperimentazione di nuovi modelli tipologici anche in rapporto alle smart cities e smart buildings;
- **COSTRUZIONI:** Building Science and Technology per l'ottimizzazione prestazionale e lo sviluppo di tecnologie edilizie innovative intelligenti e behavioral-based; digitalizzazione del settore delle costruzioni (Industria 4.0); ottimizzazione del management dei processi di progettazione, realizzazione ed esercizio dell'ambiente costruito;
- **INFRASTRUTTURE:** progettazione e gestione di infrastrutture idrauliche; analisi di impatto ambientale e rischio (Meccanica dei Fluidi, Idraulica); infrastrutture viarie sostenibili (smart roads, sicurezza dei trasporti e sostenibilità ambientale dei materiali);
- **STRUTTURE:** meccanica dei materiali; meccanica computazionale; dinamica delle strutture; identificazione strutturale e monitoraggi; vulnerabilità, rischio e protezione sismica; interazione dinamica terreno-fondazione-struttura; modellazione strutturale e affidabilità; analisi e controllo dei ponti.

### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)



## Corsi di Laurea e Dottorato afferenti

Il Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Architettura è attualmente riferimento per 6 corsi di laurea (di cui 3 triennali, 2 magistrali e 1 magistrale a ciclo unico):

- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Edile
- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Civile ed Ambientale
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Edile
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Civile
- Corso di Laurea Magistrale cinque anni a ciclo unico in Ingegneria Edile-Architettura
- Corso di Laurea Triennale ad Orientamento Professionale in Tecniche della Costruzioni e Gestione del Territorio

e supporta il Corso di Laurea Magistrale in Environmental Engineering.

Il DICEA, inoltre, è sede del Corso di Dottorato di Ricerca in Ingegneria Civile, Ambientale, Edile e Architettura e partecipa ai Dottorati Nazionali in "Heritage Science" e "Osservazione della Terra" (La Sapienza) e in "Defense against natural risks and ecological transition of built environment" (UNICT).

## Laboratori

Afferisce al DICEA il Laboratorio **2E Lab – Ricerca e innovazione**, un centro di sviluppo di soluzioni tecnologiche (processi e prodotti) ad elevata sostenibilità e per l'integrazione di tecnologie avanzate e digitali nell'Ingegneria delle costruzioni. Tale Laboratorio, sviluppato col Progetto "Dipartimento di Eccellenza" 2017-22 è nato dalla federazione degli otto laboratori relativi alle diverse aree di ricerca:

- Building Science & Technology (BS&T Lab);
- Digital Construction Capability Centre (DC3);
- DiStoRi cultural Heritage & Landscape (DHEKALOS);
- Laboratorio Prove Materiali e Strutture (LPMS). Al LPMS afferisce il Centro di taratura LAT 160 ACCREDIA: laboratorio per taratura Macchine Prova materiali con accreditamento ACCREDIA ([www.lat160.univpm.it](http://www.lat160.univpm.it));
- Laboratorio di Idraulica e Costruzioni Marittime;
- Laboratorio di Strade e Trasporti;
- Laboratorio ricerca e produzione di modelli (FabHub);
- High Performance Computing Center (HPCC).

Le strutture dipartimentali di 2E-Lab consistono in aule, biblioteche, laboratori didattici, multimediali, di prove e di sperimentazione che si sviluppano su una superficie dedicata di circa 8370 mq, di cui 4120 mq in laboratori.

### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)



### 3. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P2.A1.OS1 - Migliorare la qualità della ricerca sia a livello di singoli ricercatori che a livello di dipartimenti</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P2.A1.OS1.OD1</b> Miglioramento della qualità della ricerca tramite il potenziamento qualitativo e quantitativo della produttività scientifica e la comunicazione e condivisione dei lavori prodotti	IR1: Numero di pubblicazioni indicizzate ISI e/o SCOPUS	135	146	11	8%
	IR2bis: lavori pubblicati su volumi o riviste internazionali non indicizzate ISI/Scopus ma comunque dotati di ISBN/ISSN	36	16	-20	-56%
	IR5: Numero totale di articoli su riviste del primo quartile o di classe A	116	119	3	3%
	IR7: Numero totale di citazioni	3561	5049	1488	42%
	IR9: Numero di pubblicazioni indicizzate ISI e/o Scopus o di classe A con coautori stranieri	48	43	-5	-10%
	Tasso di aggiornamento del sito web per ogni area relativamente alla produzione scientifica su base semestrale	100%	100%	0%	0%
<b>P2.A1.OS1.OD2 Sviluppo e realizzazione del Progetto di Eccellenza di Dipartimento</b>	% acquisti effettuati rispetto agli acquisti previsti (SIPEG)	-	-	-	-

#### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

#### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P4.A1.OS1 - Promuovere una ricerca sostenibile sia in termini di capacità di attrarre risorse sia della promozione dell'etica nella ricerca</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P4.A1.OS1.OD1</b> <b>Incrementare la partecipazione a bandi competitivi europei, nazionali ed internazionali ed il successo dei progetti presentati</b>	IA1: Numero di progetti presentati per il finanziamento su bandi competitivi europei, internazionali o nazionali	20	20	0	0%
	IA2: Percentuale di progetti finanziati su bandi competitivi europei, internazionali o nazionali rispetto al numero di progetti presentati	10%	38%	28%	280%

<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P1.A1.OS1 - Incrementare e rafforzare le relazioni nazionali e internazionali sia a livello istituzionale sia di singoli ricercatori</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P1.A1.OS1.OD1</b> Favorire l'esposizione dei migliori giovani ricercatori ad ambienti internazionali culturalmente stimolanti	Numero di missioni all'estero da parte di dottorandi e giovani ricercatori	10	38	28	280%

**SEDE**

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

**UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P2.A1.OS1 - Migliorare la qualità della ricerca sia a livello di singoli ricercatori che a livello di dipartimenti</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P2.A1.OS1.OD2 Sviluppo e realizzazione del Progetto di Eccellenza di Dipartimento</b>	% di procedure completate relative al riadattamento degli spazi dipartimentali sviluppate con successo (SIPEG)	-	-	-	-

<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P1.A1.OS1 - Incrementare e rafforzare le relazioni nazionali e internazionali sia a livello istituzionale sia di singoli ricercatori</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P1.A1.OS1.OD2 Promuovere la competitività internazionale del Dipartimento</b>	IR9: Numero di pubblicazioni indicizzate ISI e/o Scopus o di classe A con coautori stranieri	48	43	-5	-10%
	IR10: Numero di studiosi stranieri e visiting professor che hanno svolto attività di ricerca presso il Dipartimento	5	9	4	80%

**SEDE**

Via Brezze Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

**UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>							
<b>P2.A2.OS1 - Promuovere la qualità della didattica quale obiettivo prioritario nelle scelte dell'Ateneo</b>							
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target A.A.</b>	<b>Risultato 2022</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>	
		<b>2023/2024</b>					
<b>P2.A2.OS1.OD1 Migliorare la qualità delle iniziative didattiche</b>	<b>Ingegneria Edile (L)</b>						
	Totale iscritti	± 5%	166	<b>171</b>	<b>5</b>	<b>3%</b>	
	Tasso di abbandono al 1°anno	17.0%	7.6% (*)	<b>1.7% (**)</b>	-	-	
	Numero di studenti Erasmus in uscita/entrata	uscita	2	0	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>-50%</b>
		entrata	2	1	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>-50%</b>
	<b>Ingegneria Edile (LM)</b>						
	Totale iscritti	± 5%	97	<b>84</b>	<b>-13</b>	<b>-13%</b>	
	Tasso di occupazione a 3 anni dalla laurea (%)	>= 92%	100.0%	<b>94.3%</b>	<b>2.3%</b>	<b>2%</b>	
	Numero di studenti Erasmus in uscita/entrata	uscita	5	4	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>-100%</b>
		entrata	2	2	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Ingegneria Civile-Ambientale (L)</b>						
	Totale iscritti	± 5%	217	<b>212</b>	<b>-5</b>	<b>-2%</b>	
	Tasso di abbandono al 1°anno	15%	7.0% (*)	<b>3.8% (**)</b>	-	-	
	Numero di studenti Erasmus in uscita/entrata	uscita	5	2	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-60%</b>
		entrata	2	1	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>-50%</b>
	<b>Ingegneria Civile (LM)</b>						
	Totale iscritti	± 5%	96	<b>97</b>	<b>1</b>	<b>1%</b>	
	Tasso di occupazione a 3 anni dalla laurea (%)	>=92%	94.6%	<b>100%</b>	<b>8.0%</b>	<b>9%</b>	
	Numero di studenti Erasmus in uscita/entrata	uscita	5	5	<b>4</b>	<b>-1</b>	<b>-20%</b>
		entrata	2	0	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>-50%</b>
	<b>Ingegneria Edile-Architettura (LM)</b>						
Totale iscritti	± 5%	213	<b>220</b>	<b>7</b>	<b>3%</b>		

**SEDE**

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

**UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



Tasso di abbandono al 1°anno		11%	3.7% (*)	<b>6.2% (**)</b>	-	-
Tasso di occupazione a 3 anni dalla laurea (%)		>=92	83.9%	<b>100%</b>	<b>8.0%</b>	<b>9%</b>
Numero di studenti Erasmus in uscita/entrata	uscita	20	13	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>10%</b>
	entrata	6	0	<b>4</b>	<b>-2</b>	<b>-33%</b>
<b>Tecniche della Costruzione e Gestione del Territorio (LP)</b>						
Totale iscritti		± 5%	41	<b>44</b>	<b>3</b>	<b>7%</b>
Tasso di occupazione a 3 anni dalla laurea (%)		>= 92%	ND	<b>ND</b>	-	-

(\*) I dati in tabella sono stati rilevati a luglio 2023 e riguardano il monitoraggio effettuato nel 2023 e relativo all'anno 2022. Gli stessi dati, rilevati a luglio 2024 e relativi al 2022, danno i seguenti valori: 15,2% per il CdL in Ingegneria Edile, 27,7% per il CdL in Ingegneria Civile-Ambientale e 17,1% per il CdL magistrale in Ingegneria Edile-Architettura

(\*\*) Dati non consolidati alla data del 30 luglio 2024

<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P1.A2.OS2 - Sviluppare attività di orientamento mirata</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P1.A2.OS2.OD1 Consolidare e potenziare le iniziative di orientamento in ingresso rivolte agli studenti delle scuole superiori</b>	Numero di attività di orientamento in ingresso effettuate (webinar, seminari, Open Days, Progetta il tuo futuro, ...)	10	<b>37</b>	<b>27</b>	<b>270%</b>
	Numero di progetti formativi PCTO proposti dal Dipartimento	5	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-60%</b>

**SEDE**

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

**UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>						
<b>P1.A2.OS1 - Incrementare l'offerta formativa ai diversi livelli per favorire lo sviluppo di corsi che siano attrattivi a livello nazionale e internazionale e che tengano conto delle esigenze del contesto socio-economico</b>						
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023/2024</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>	
<b>P1.A2.OS1.OD1 Migliorare l'attrattività dell'offerta formativa delle lauree magistrali a livello internazionale</b>	<b>Ingegneria Edile-Architettura (LM)</b>					
	Numero di studenti Erasmus in uscita/entrata	uscita	20	22	2	10%
		entrata	6	4	-2	-33%
	<b>Environmental Engineering (LM)</b>					
	Numero di studenti Erasmus in uscita/entrata	uscita	6	2	-4	-67%
		entrata	6	4	-2	-33%

<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P2.A3.OS1 - Migliorare la qualità del trasferimento tecnologico in termini di differenziazione e incremento dell'offerta e in termini di riduzione del gap tra qualità effettiva e percepita dagli stakeholders</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P2.A3.OS1.OD1 Favorire la ricaduta della ricerca scientifica ed applicata verso il sistema imprenditoriale sia a livello regionale sia a livello nazionale</b>	IS3: Numero di collaborazioni (nelle diverse forme) con le imprese: conto terzi, convenzioni di ricerca	25	38	13	52%
	IS4: Numero di borse di studio/dottorato/assegni di ricerca cofinanziati o completamente finanziati dalle imprese	10	1	-9	-90%
<b>P2.A3.OS1.OD2 Sviluppo delle procedure necessarie a produrre risultati certificati da parte dei Laboratori all'interno del progetto di Eccellenza</b>	Numero di procedure di certificazione effettuate (Obiettivo riprogrammato 2021)	1	1	0	0%

**SEDE**

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

**UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P1.A3.OS1 - Promuovere un modello partecipativo di interazione con gli attori del sistema socio-economico al fine di riconoscere l'università come volano di crescita (culturale, sociale, economico, sanitario) per il territorio</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P1.A3.OS1.OD1 Favorire la diffusione e la valorizzazione dei risultati della ricerca del Dipartimento verso la comunità scientifica e professionale e verso gli attori chiave del sistema socioeconomico, attraverso la realizzazione di eventi e/o comunicazioni divulgative mirate</b>	IS2: Numero di iniziative organizzate per presentare le attività del dipartimento e per coinvolgere aziende ed altre realtà produttive locali, nazionali e internazionali	65	<b>72</b>	<b>7</b>	<b>11%</b>

<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P2.A4.OS1 - Migliorare le competenze del personale a supporto dei processi critici e semplificazione e 'sburocratizzazione' dei processi anche attraverso la digitalizzazione</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P2.A4.OS1.OD1 Crescita e valorizzazione delle risorse umane</b>	N. Corsi attesi per membro PTA	1	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>
	Numero corsi attesi da PhD per numero di dottorandi	2	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	Numero di missioni all'estero da parte di dottorandi e giovani ricercatori	10	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>280%</b>

**SEDE**

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

**UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P2.A4.OS2 - Consolidare l'efficacia e l'efficienza dei processi organizzativi.</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P2.A4.OS2.OD1 Favorire il conseguimento di elevati livelli di efficienza, efficacia, qualità e operatività in condizioni di sicurezza</b>	Percentuale di procedure di segreteria completate in tempo utile	75%	<b>100%</b>	<b>25%</b>	<b>33%</b>
	Numero di corsi di aggiornamento sui temi della sicurezza (PTA)	1	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>200%</b>
<b>P2.A4.OS2.OD2 Migliorare l'efficacia delle attività amministrative</b>	% fatture accettate nei tempi previsti	75%	<b>80%</b>	<b>5%</b>	<b>7%</b>
	Tempo di medio di evasione rispetto alla presentazione completa e corretta della pratica [gg]	≤ 30	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>33%</b>

<b>Obiettivo strategico di Ateneo</b>					
<b>P4.A4.OS1 - Promuovere una comunità trasparente, «di valore», concretizzando i principi di sostenibilità economica, sociale, ambientale e climatica nei processi e nell'agire</b>					
<b>Obiettivo dipartimentale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Risultato 2023</b>	<b>Scostamento assoluto</b>	<b>Scostamento %</b>
<b>P4.A4.OS1.OD1 Implementare le misure in tema di anticorruzione e trasparenza</b>	Numero di processi mappati	1	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>100%</b>

**SEDE**

Via Brezze Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

**UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



## 4. ANALISI DELLE CAUSE DEGLI SCOSTAMENTI RILEVANTI

### 4.1 AREA STRATEGICA I: RICERCA

Nell'ambito dell'Area Strategica della Ricerca, si riscontra un positivo scostamento rispetto al target prefissato dei principali indicatori relativi alla produttività scientifica, sia in termini di numero di pubblicazioni (IR1 +8%, IR5 +3%), che in termini di citazioni (IR7 +42%).

Si segnala uno scostamento negativo per l'indicatore IR2bis (-56%), relativo al numero di "lavori pubblicati su volumi o riviste internazionali non indicizzate ISI/Scopus ma comunque dotati di ISBN/ISSN". Si osserva tuttavia come il numero assoluto di pubblicazioni dato dalla somma di IR1+IR2bis, sia in linea con la somma dei valori target 2023 (162 e 171). Ciò è dovuto all'incremento dell'indicatore IR1 "Numero di pubblicazioni indicizzate ISI e/o SCOPUS": 146 rispetto a 135 (target 2023). Il fatto che IR2bis sia più basso rispetto al target (16 contro 36) dipende dunque principalmente dalla volontà dei ricercatori afferenti al DICEA di privilegiare la pubblicazione su riviste indicizzate ISI e/o Scopus, dunque su riviste e volumi di qualità superiore, come dimostrato dalla crescita dall'indicatore IR1.

Anche l'indicatore IR9 "Numero di pubblicazioni indicizzate ISI e/o Scopus o di classe A con coautori stranieri" presenta una leggera flessione: il risultato è 43, con valore target 48 (-10%). Questo indicatore ha avuto negli ultimi anni un andamento altalenante (tra 37 e 52), attorno al valore iniziale di riferimento (45, stabilito nell'anno 2020), a testimonianza di relazioni internazionali per la ricerca ormai consolidate e che forniscono annualmente un numero di pubblicazioni elevato ma pressoché costante.

Si segnala inoltre un elevato scostamento in positivo dei progetti finanziati rispetto al totale dei presentati a bandi competitivi (IA1): 38%, rispetto ad un target del 10%. Ciò è sicuramente dovuto all'emanazione dei bandi ministeriali PRIN e PRIN PNRR nel 2022, che ha visto ampia partecipazione (e vittoria) dei progetti di numerosi docenti del DICEA.

Anche gli indicatori "numero di missioni all'estero da parte di dottorandi e giovani ricercatori" e "IR10: Numero di studiosi stranieri e visiting professor che hanno svolto attività di ricerca presso il Dipartimento" risultano in aumento rispetto agli anni precedenti e nettamente superiore rispetto al target (38 rispetto a 10 il primo e 9 rispetto a 5 il secondo), anche in virtù dei vincoli di scambio del "Dottorato Europeo", sempre più diffuso tra i dottorandi afferenti al DICEA.

Si segnala infine che l'indicatore "% di procedure completate relative al riadattamento degli spazi dipartimentali sviluppate con successo" non è stato computato per l'anno 2023, poiché riferito al precedente progetto Dipartimento di Eccellenza conclusosi nel 2022.

Per quanto concerne gli altri indicatori non esplicitamente richiamati, si rilevano valori in linea o superiori rispetto ai target prefissati.

#### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

#### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)



## 4.2 AREA STRATEGICA II: DIDATTICA

Per quanto riguarda l'Area Strategica relativa alla Didattica, si osserva un generale aumento del numero totale di iscritti per tutti i Corsi di Studio, ad eccezione del Corso di Laurea in Ingegneria Civile-Ambientale che mostra una leggerissima flessione del 2% e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Edile caratterizzato da una flessione di circa il 13%. È importante evidenziare come quanto rilevato è pienamente coerente con quanto osservato nel monitoraggio dello scorso anno in merito all'attuale tendenza che vede l'intera area 08 in primo piano in termini di occupazione dei laureati grazie agli interventi infrastrutturali previsti dal PNRR, agli incentivi legati a eco-bonus e sisma-bonus, alla ricostruzione post-sisma più propriamente connessa con la nostra regione, al monitoraggio continuo di ponti e strutture. L'andamento degli iscritti totali ha infatti subito un'inversione di tendenza con un generale aumento (dovuto principalmente all'aumento degli iscritti al primo anno) e nei casi in cui l'indicatore è sotto il target, la differenza percentuale è stata più lieve rispetto al monitoraggio precedente (il CdL in Ing. Civile e Ambientale è passato da una riduzione del 7% al 2% mentre quello Magistrale in Ingegneria Edile è passato da una riduzione del 18% al 13%).

La diminuzione del numero complessivo degli iscritti, a fronte di un aumento degli iscritti al primo anno, è anche giustificata dalle azioni messe in atto nei CUCS per evitare ritardi alla laurea (diminuzione del numero dei "fuori corso"). La richiesta di ingegneri dell'area 08 è anche quest'anno confermata dagli elevatissimi tassi di occupazione a 3 anni dalla laurea, riscontrati per tutti i Corsi di Laurea (tabella relativa all'obiettivo "PA.A2.OS1.OD1 – Migliorare la qualità delle iniziative didattiche").

In merito agli abbandoni al primo anno, le note relative alla tabella P2.A2.OS1 – *Promuovere la qualità della didattica quale obiettivo prioritario nelle scelte dell'Ateneo*, evidenziano come il dato riportato in corrispondenza dell'anno monitorato non sia consolidato. In particolare, ci si è resi conto che il tasso di abbandono relativo al singolo anno (es. 2022) diventava stabile soltanto al termine dell'anno accademico e quindi risultava non ancora monitorabile a luglio dell'anno successivo (es. luglio 2023). Andando a considerare inoltre lo storico del tasso di abbandono, si è osservato come il dato annuale sia **non significativo**. Dalle Figure 1, 2 e 3, in cui sono riportati, rispettivamente, i valori storici dei tassi di abbandono del CdL in Ing. Civile e Ambientale, del CdL in Ing. Edile e del CdL Magistrale in Ingegneria Edile-Architettura, emerge infatti come non sia possibile individuare una tendenza univoca per i dati, ma piuttosto un tasso di abbandono medio con picchi, positivi o negativi, accompagnati da dispersioni molto elevate. Tale dato medio, che si attesta intorno al 18% per le due lauree triennali (CdL in Ing. Civile e Ambientale e CdL in Ing. Edile) e intorno al 12% per il CdL Magistrale in Ingegneria Edile-Architettura può quindi essere interpretato come tasso di abbandono "fisiologico" per quel Corso di Studio (CdS). Per quanto finora osservato, è stato deciso di non includere tale indicatore tra quelli da monitorare nel "nuovo" Piano Strategico 2024-27, approvato a gennaio 2024.

### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)

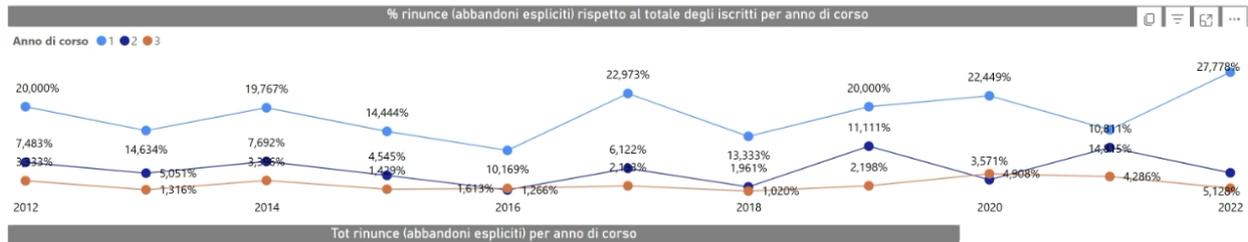


Figura 1 – Storico del tasso di abbandono del CdL in Ingegneria Civile-Ambientale

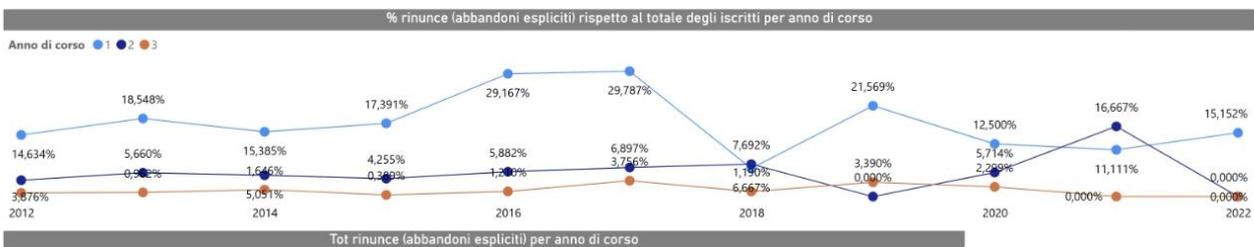


Figura 2 – Storico del tasso di abbandono del CdL in Ingegneria Edile

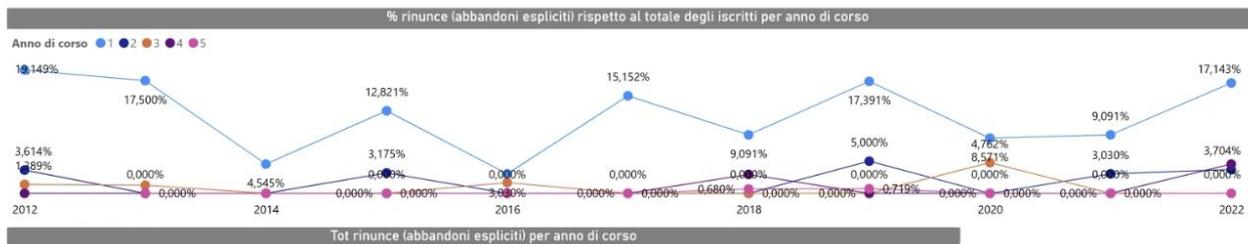


Figura 3 – Storico del tasso di abbandono del CdL Magistrale in Ingegneria Edile-Architettura

Per quanto riguarda l'internazionalizzazione, si continua ad assistere ad una generale diminuzione del numero di studenti Erasmus sia in uscita che in entrata.

Per quanto riguarda gli studenti in entrata, si evidenzia come il raggiungimento del target prefissato sia stato quasi sempre disatteso in tutti i monitoraggi. Questo è in parte dovuto alla pandemia da COVID 19 che, nei primi anni di interesse dei monitoraggi, ha causato notevoli disagi in termini di libertà alla mobilità ma anche alle caratteristiche stesse della città di Ancona che risulta in alcuni aspetti poco attrattiva per i giovani studenti. A questo secondo aspetto sta cercando di porre rimedio l'Ateneo che ha iniziato una politica di accoglienza sempre più attenta allo studente straniero, aumentando anche il numero di CdL erogati in lingua inglese.

Relativamente agli studenti in uscita, le elevate percentuali negative possono verosimilmente essere attribuite ai target prefissati agli inizi del 2021 che non potevano tener conto del perpetrarsi della situazione pandemica e del calo degli iscritti osservato nei primi anni di monitoraggio.

In termini di iniziative di orientamento in ingresso rivolte agli studenti delle scuole superiori, si registra un notevole incremento dell'indicatore relativo alle "attività di orientamento in ingresso effettuate (webinar, seminari, Open Days, Progetta il tuo futuro, ...)" che assume un valore di 37, rispetto al target di 10 (+270%) mentre l'indicatore relativo al numero di PCTO realizzati si riduce fortemente, con un valore di 2 rispetto al

#### SEDE

Via Brece Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
www.dicea.univpm.it

#### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: sara.carbonari@univpm.it  
e-mail: segr.dicea@univpm.it  
e-mail: direttore.dicea@univpm.it  
PEC: direttore.dicea@pec.univpm.it



5 del target. Se, da una parte, i docenti del DICEA si sono adoperati per organizzare numerose iniziative di orientamento a vantaggio di tutti i CdL afferenti, il ridotto numero di PCTO è verosimilmente da ascrivere alle difficoltà organizzative e gestionali riscontrate dai docenti e del personale amministrativo del Dipartimento, in relazione alla necessità di garantire ottimali condizioni di sicurezza agli studenti ospitati negli spazi del DICEA.

Per quanto concerne gli altri indicatori non esplicitamente richiamati, si rilevano valori in linea o superiori rispetto ai target prefissati.

### 4.3 AREA STRATEGICA III: TERZA MISSIONE

Nell'ambito dell'Area Strategica della Terza Missione, si riscontrano risultati molto positivi.

In particolare, l'indicatore "numero di collaborazioni (nelle diverse forme) con le imprese: conto terzi, convenzioni di ricerca" (IS3) raggiunge un risultato di 38 rispetto al target di 25 (+52%), mentre il "numero di iniziative organizzate per presentare le attività del dipartimento" (IS2) ottiene 72 rispetto a un target di 65 (+11%).

Nel quadro delle attività afferenti al precedente Progetto di Eccellenza (2017-22) rientrava lo sviluppo delle procedure necessarie a produrre risultati certificati da parte dei Laboratori. Il raggiungimento del valore target (1) per l'indicatore "Numero di procedure di certificazione effettuate", anche nel 2023, è stato ottenuto grazie al mantenimento dell'accreditamento ACCREDIA per il laboratorio LAT 160.

Il solo indicatore con andamento negativo in questa area risulta "IS4: Numero di borse di studio/dottorato/assegni di ricerca cofinanziati o completamente finanziati dalle imprese" (risultato di 1 rispetto a un target di 10). Esso, tuttavia, risente delle regole dei bandi annualmente predisposti da Ministero, Regione e Enti per la definizione delle borse di Dottorato di Ricerca, e quindi risulta limitatamente influenzato dalle attività del Dipartimento.

### 4.4 AREA STRATEGICA IV: VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E DELLA CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA

Anche nell'ambito dell'Area Strategica relativa alla Valorizzazione delle persone e dell'organizzazione, si segnala che praticamente tutti gli indicatori considerati ottengono nel 2023 valori in linea o superiori ai target prefissati.

In particolare, risultano estremamente positivi gli indicatori relativi a: "Numero di missioni all'estero da parte di dottorandi e giovani ricercatori" (+280% rispetto al target), "Percentuale di procedure di segreteria completate in tempo utile" (+33% rispetto al target), "Numero di corsi di aggiornamento sui temi della sicurezza (PTA)" (+200% rispetto al target).

#### SEDE

Via Breccie Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

#### UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)



UNIVERSITÀ  
POLITECNICA  
DELLE MARCHE



DIPARTIMENTO  
INGEGNERIA  
CIVILE EDILE  
ARCHITETTURA  
18|22 23|27 ECCELLENZA

## 5. MODIFICA AZIONI E/O OBIETTIVI, INDICATORI, TARGET ANNI SUCCESSIVI (eventuale)

Si osserva che Obiettivi e Target per gli anni successivi sono già stati ridefiniti in occasione della redazione del nuovo Piano Strategico di Dipartimento, per adeguamento al sistema AVA3 e in relazione al nuovo Piano Strategico di Ateneo.

### **SEDE**

Via Brezze Bianche 12  
Monte Dago  
60131 Ancona / Italia  
[www.dicea.univpm.it](http://www.dicea.univpm.it)

### **UFFICIO AMMINISTRATIVO DICEA**

Tel.: 071.220.4563 - 4500 - 4786 - 4528 - 4561  
e-mail: [sara.carbonari@univpm.it](mailto:sara.carbonari@univpm.it)  
e-mail: [segr.dicea@univpm.it](mailto:segr.dicea@univpm.it)  
e-mail: [direttore.dicea@univpm.it](mailto:direttore.dicea@univpm.it)  
PEC: [direttore.dicea@pec.univpm.it](mailto:direttore.dicea@pec.univpm.it)